Copia conforme all'originale di provvedimento firmato digitalmente
Pubblicato all'Albo camerale
dal 28/04/2026 al 5/05/2026
repertorio nr 334/2026

Verbale n. 4 del 23 aprile 2026

Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia

Giunta camerale

DELIBERAZIONE N. 54: INDICAZIONI ALL'AZIENDA SPECIALE PRO BRIXIA PER LA GESTIONE DEI FLUSSI DI CASSA

Il Segretario Generale ricorda che nel ciclo di programmazione sia quinquennale (programma pluriennale) che annuale (Relazione previsionale e programmatica e PIAO), la Camera di commercio impartisce indicazioni all'Azienda Speciale Pro Brixia in ordine alle attività ed agli obiettivi da perseguire (art. 65 DPR n. 254/2005).

L'Azienda Speciale, in forza delle indicazioni programmatiche ricevute, svolge esclusivamente attività di carattere commerciale e, quindi, opera sul mercato come un'impresa, focalizzandosi specialmente sulle seguenti business unit:

1. la gestione delle sale e della struttura fieristica per lo svolgimento di eventi e congressi in favore di clientela esterna;
2. la realizzazione di eventi fieristici (includendo fiere di settore, grandi eventi generalisti e manifestazioni specifiche);
3. la promozione e l'organizzazione della partecipazione delle imprese a fiere all'estero secondo un calendario annuale e la realizzazione di eventi di informazione rivolti essenzialmente alle imprese del territorio su possibili mercati esteri.

L'Azienda Speciale, nell'elaborare il Bilancio Preventivo stima prudentemente le entrate e le spese connesse ad ogni attività ed indica il contributo in c/esercizio necessario al conseguimento del pareggio di bilancio per ogni business unit (art. 65-67 DPR n. 254/2005).

Con la deliberazione del Consiglio camerale di approvazione del Bilancio Preventivo viene approvato anche il

Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia

Giunta camerale

Bilancio Preventivo dell'Azienda Speciale e, quindi, il contributo in c/esercizio assegnato in misura necessaria al conseguimento del pareggio di bilancio.

Nel corso dell'anno l'Azienda Speciale chiede l'erogazione del contributo in c/esercizio sulla base di esigenze di liquidità, come prescritto dall'art. 72, comma 6, del DPR 254/2005, e la Camera di commercio lo eroga, applicando la ritenuta del 4% ex art 28, comma 2, DPR n. 600/73.

Il Segretario Generale prosegue la relazione ricordando che in passato l'andamento della gestione dell'Azienda Speciale durate l'anno ha comportato degli scostamenti delle entrate e delle spese nelle singole business unit, tali che al termine dell'esercizio risultasse una richiesta di contributo in c/esercizio in misura maggiore a quella necessaria al pareggio di bilancio.

Le singole richieste di contributo sono state sottoposte anche al nulla osta del Collegio dei revisori dei conti a partire dal 2019, secondo quanto indicato nei pareri nn. 7 e 11, rispettivamente del 2019 e del 2021, senza che si riuscisse ad ovviare appieno all'eventualità che il contributo in c/esercizio erogato in corso d'anno fosse maggiore a quanto necessario per il conseguimento del pareggio di bilancio, come emerso nel Bilancio di esercizio anno 2021.

La progressiva riduzione del contributo in c/esercizio negli ultimi esercizi, per il positivo effetto di una politica di promozione ed efficientamento dei servizi, ha reso più difficoltosa la gestione dei flussi di cassa per l'Azienda Speciale, che riscontra difficoltà finanziarie soprattutto nei primi mesi dell'anno, anche per la concomitante scadenza a metà gennaio della rata semestrale dell'affitto da pagare a SPA Immobiliare Fiera di Brescia di € 387.468,73 +

Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia

Giunta camerale

rivalutazione ISTAT.

E' stata esplorata, ma esclusa - la possibilità di un'anticipazione finanziaria da parte della Camera di commercio per la negativa valutazione della Corte dei Conti in casi analoghi (cfr parere Corte dei Conti Lombardia n. 207/2011), soprattutto in ordine agli effetti distorsivi sulla concorrenza di un finanziamento che realizza in concreto un vantaggio economico in misura selettiva rispetto ad altri soggetti operanti sul mercato.

E' stato anche sondato informalmente, con esito negativo, il Ministero vigilante in ordine alla possibilità di interpretare il Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio, affinché possa essere restituito alla Camera di commercio il contributo in c/esercizio nella parte eccedente, nel caso in cui l'attività di controllo di gestione infra annuale dell'Azienda Speciale evidenzi, nella proiezione dei dati a fine esercizio, che il contributo in c/esercizio è già stato erogato in misura superiore a quanto necessario al conseguimento del pareggio di bilancio.

Nel frattempo nell'ambito di un confronto con la Direzione di Pro Brixia, in un'ottica di collaborazione e coordinamento, sono state individuate alcune azioni che l'Azienda Speciale può attuare per contribuire a migliorare la propria gestione finanziaria:

- analizzare l'andamento dei propri flussi di cassa per individuare le ragioni del proprio fabbisogno di liquidità;
- monitorare ed aggiornare costantemente l'andamento dei flussi di cassa e formulare le relative previsioni finanziarie;
- rivedere le condizioni contrattuali di pagamento applicate ai propri clienti;

Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia

Giunta camerale

- analizzare e monitorare la gestione dei crediti;
- verificare in ultima istanza le condizioni per l'apertura di un fido bancario per valutarne la convenienza economica anche rispetto ad un ritocco delle condizioni economiche contrattate con i clienti.

E' anche emerso che, per migliorare la gestione delle iniziative promozionali camerali, si rende opportuno che l'Azienda Speciale comunichi tempestivamente alla Camera di Commercio l'eventuale variazione dell'ammontare del contributo il c/esercizio necessario al pareggio di bilancio per effetto della gestione dell'anno.

Sul versante camerale, il Segretario Generale conferma la disponibilità della Camera di Commercio a:

- facilitare la gestione delle iniziative di internazionalizzazione attraverso bandi per le imprese che intraprendono percorsi di internazionalizzazione e attività fieristica, anticipando all'Azienda Speciale e senza oneri finanziari le somme pari ai voucher assegnati alle imprese bresciane partecipanti alle fiere all'estero, di cui Pro Brixia cura la partecipazione collettiva (da ultimo determinazione 8/sg del 21 gennaio 2026);
- erogare il contributo in c/esercizio con una frequenza maggiore e per un singolo ammontare contenuto, definito dall'Azienda Speciale in coerenza con le proprie previsioni finanziarie ed al fine di minimizzare il rischio di conseguire un utile di esercizio.

Il Segretario Generale informa infine che la proposta, come sopra articolata, è stata sottoposta all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti della Camera di Commercio, il quale ha formulato la propria condivisione nel verbale n. 5 del 17 aprile 2026,

Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia

Giunta camerale

LA GIUNTA

sentito quanto riferito in premessa dal Segretario Generale;

visto il Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio (DPR n. 254/2005);

con voti favorevoli unanimi, espressi nelle forme di legge,

d e l i b e r a

a) di confermare la disponibilità della Camera di commercio a:
   1. facilitare la gestione delle iniziative di internazionalizzazione attraverso bandi per le imprese che intraprendono percorsi di internazionalizzazione e attività fieristica, anticipando all'Azienda Speciale e senza oneri finanziari, le somme pari ai voucher assegnati alle imprese bresciane partecipanti alle fiere all'estero, di cui Pro Brixia cura la partecipazione collettiva (da ultimo determinazione 8/sg del 21 gennaio 2026);
   2. erogare il contributo in c/esercizio con una frequenza maggiore e per un singolo ammontare contenuto, definito dall'Azienda Speciale in coerenza con le proprie previsioni finanziarie ed al fine di minimizzare il rischio di conseguire un utile di esercizio.

b) di impartire alla propria Azienda Speciale Pro Brixia le seguenti direttive affinché migliori la propria gestione finanziaria:
   1. analizzare l'andamento dei propri flussi di cassa per

Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia

Giunta camerale

individuare le ragioni del proprio fabbisogno di liquidità;
2. monitorare ed aggiornare costantemente l'andamento dei flussi di cassa e formulare le relative previsioni finanziarie;
3. rivedere le condizioni contrattuali di pagamento applicate ai propri clienti;
4. analizzare e monitorare la gestione dei crediti;
5. verificare, in ultima istanza, le condizioni per l'apertura di un fido bancario per valutarne la convenienza economica anche rispetto ad un ritocco delle condizioni economiche contrattate con i clienti.

c) di chiedere alla propria Azienda Speciale Pro Brixia di comunicare tempestivamente alla Camera di Commercio l'eventuale variazione dell'ammontare del contributo il c/esercizio necessario al pareggio di bilancio per effetto della gestione dell'anno.

IL SEGRETARIO GENERALE
(dr Massimo Ziletti)

IL PRESIDENTE
(ing. Roberto Saccone)